

# “La red eléctrica necesita 30.000 millones para los nuevos retos”

**INVERSIÓN/** Marina Serrano, presidenta de Aelec, antigua Unesa, explica el histórico cambio aperturista de la patronal de Endesa, Iberdrola, Naturgy, EDP y Viesgo y desgrana los desafíos del sector.

**Miguel Ángel Patiño.** Madrid  
“El mercado es ahora más flexible, más dinámico, más moderno”. Con estas palabras, Marina Serrano no sólo resume lo que opina del sector Aelec, la asociación que aglutina a las grandes eléctricas, Endesa, Iberdrola, Naturgy, EDP y Viesgo. También escenifica el giro histórico que ha dado esta patronal.

Serrano cumple un año como presidenta de Aelec, la reconvertida Unesa, una de las patronales empresariales más antiguas en España, con setenta años de historia. Serrano se puso al frente de Unesa con el mandato de transformar totalmente esta agrupación. En su primera entrevista como presidenta de la nueva Aelec, explica los cambios profundos que se han hecho y los quedan por hacer.

## Aperturismo

“Siguiendo siendo la asociación de las grandes eléctricas, para asuntos regulados y otros temas comunes, como las redes de distribución o aspectos fiscales, por ejemplo”, dice. Pero sobre todo “ahora tiene un espíritu de apertura a otros miembros o la colaboración con otros protagonistas del sector”, añade. Porque todos en el sector eléctrico, añade, “tenemos que estar en la misma línea”.

El mercado ha cambiado, y las prioridades también, señala Serrano, que apunta, entre



Mauricio Skrycky

Marina Serrano, presidenta de Aelec.

**“La nueva Aelec está abierta a otros miembros o a la colaboración con otras asociaciones”**

otras, a la “relevancia de las renovables” para cumplir los objetivos de descarbonización. Serrano, considerada como una de las profesionales más destacadas y preparadas del sector energético español,

**“Hay que adaptar la red a la llegada de más renovables, la digitalización y el autoconsumo”**

defiende a ultranza el aperturismo de la nueva Aelec. Es un modelo radicalmente distinto al esquema anterior, de enfrentamiento, a veces visceral, con otras asociaciones e incluso frente al Gobierno. “Ya

## PERFIL

### ABOGADA Y FILÓSOFA

Marina Serrano (Zaragoza, 1957), es licenciada en Derecho y licenciada en Filosofía y Letras. En 1982, ingresó en el cuerpo de Abogados del Estado y en 2014 se incorporó al bufete Pérez-Llorca.

### DE REE A ABERTIS

Especializada en Derecho de la Energía, ha dedicado gran parte de su carrera al sector energético. Fue consejera y secretaria de la antigua Comisión Nacional de Energía. Y fue secretaria del consejo de Red Eléctrica (REE). También ha sido consejera en grupos como Sepi, Correos y Abertis.

nos viene definido, en renovables y en descarbonización” y ahora hay que trasladarlo al ámbito nacional con una normativa de “especial trascendencia, la ley de cambio climático”, antes de final de año.

Serrano ha adaptado la asociación para defender uno de los aspectos que considera clave en esa transición: las redes eléctricas. “Son muchos los retos, como el autoconsumo, la digitalización, el coche eléctrico y el desarrollo de más renovables,” y las redes tienen que estar preparadas. Serrano insiste en reclamar certidumbre para el sector con una regulación estable y justa. “Es mucho lo que hay en juego”, comenta. Haciendo suyos distintos informes de expertos “las redes van a necesitar inversiones de 30.000 millones de aquí a 2030 para soportar los nuevos desafíos”, dice. Es una inversión masiva que requiere un marco sin contratiempos.

A Serrano le parece bien la nueva metodología que propone la CNMC, basada en retribuir esas redes en función de unos parámetros de rentabilidad estándar del capital (Wacc, en términos técnicos), en lugar de la rentabilidad de los bonos del Estado. Sin embargo, Serrano señala que el valor propuesto por la CNMC es insuficiente y defenderá que ese Wacc sea más alto para que esté en línea con el resto de mercados europeos.

hemos establecido líneas de colaboración y de trabajo con otras asociaciones, como Appa, Cide, Aseme, Asociación Eólica y Protermosolar”, dice.

### Momento ‘clave’

“Hay temas que son comunes y que deben ser tratados con la mayor transparencia entre todos”, dice. Porque vivimos en un momento “especialmente relevante”, añade. “Hay un marco europeo que